

TEIXINT **FORÇA**

COL·LECTIVA

en xarxa!

DES DE LA **INTERASSOCIACIÓ**

JUVENIL

En Xarxa! Teixint força col·lectiva des de la interassociació juvenil

Coordinació tècnica i edició: Cristina Trullols Hernández i Núria Velasco Relats

Secretariat CNJC: Carlos Cañas Ruíz

Continguts: Fundació Ferrer i Guàrdia i CNJC

Disseny: Judith Pinyol Jiménez

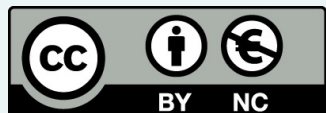
Consell Nacional de la Joventut de Catalunya, 2026

Aquesta guia té una llicència:

Creiem que el coneixement s'ha de compartir. Per això fem servir una llicència Creative Commons Reconeixement - NoComercial (by-nc).

Us animem a copiar, redistribuir, remesclar o transformar i crear els continguts propis d'aquesta publicació, per a qualsevol finalitat no comercial. Només us demanem que reconegueu l'autoria de la creació original.

Aquesta publicació està diponible a <https://cnjc.cat/ca/publicacions-i-materials-de-suport>



ÍNDEX

Pròleg: teixir xarxes en temps complexos	4
Què trobaràs en aquesta guia?	4
1. Introducció	5
1.1 La interassociació: unitat des de la diversitat	5
1.2. Models d'interassociació	7
1.3. Quan els models prenen forma: dues experiències a la pràctica	10
2. Passem a l'acció: com crear una xarxa	17
2.1. Full de ruta en 7 passos	18
3. Kit de supervivència: claus per a una xarxa forta	21
3.1. El relleu: garantia de continuïtat	23
4. Fent xarxa: multiplicant recursos i incidència	25
5. Bibliografia i recursos de consulta	29
5.1. Gestió estratègica i organitzativa	29
5.2. Marc jurídic i models interassociatius	30
5.3. Acció comunitària i treball en xarxa	31
5.4. Comunicació i participació	31

PRÒLEG: TEIXIR XARXES EN TEMPS COMPLEXOS

Vivim un moment d'incertesa marcat per múltiples crisis globals com la situació d'emergència climàtica, la situació amb l'habitatge, l'auge de l'extrema dreta i del bel·licisme mundial. Totes elles, exigeixen respostes col·lectives.

L'associacionisme juvenil afrontem reptes propis com el relleu generacional, la gestió del compromís i la necessitat de més incidència.

Davant reptes complexos, la resposta individual ja no és suficient. Ens calen respostes comunitàries, escalables i arrelades al territori. Ens calen xarxes.

Què trobaràs en aquesta guia?

Aquesta guia neix per revitalitzar la interassociació més enllà dels models clàssics, oferint una **eina per a l'acció** basada en experiències reals. L'objectiu és:

- **Entendre** què significa interassociar-se avui.
- **Visibilitzar** xarxes que ja funcionen fora dels circuits habituals.
- **Facilitar** la creació de noves plataformes adaptades a la realitat actual.
- **Fomentar** l'intercanvi de recursos i bones pràctiques.

En Xarxa!, és una guia pràctica per teixir aliances i multiplicar el nostre impacte. Perquè davant la complexitat, **la millor resposta és la comunitat**.

1. INTRODUCCIÓ

1.1 La interassociació: unitat des de la diversitat

La interassociació juvenil és una **forma d'organització col·lectiva que connecta i agrupa entitats juvenils** d'un mateix territori o amb àmbits d'actuació comuns, amb la finalitat de promoure sinergies, compartir recursos i incrementar la incidència i l'impacte. La interassociació s'ha d'articular al voltant d'**objectius compartits**.

Per tant, la interassociació és molt més que una suma d'esforços: és una aposta per construir espais comuns de confiança, on les entitats puguin créixer, aprendre les unes de les altres i augmentar la seva capacitat de transformació de la realitat.

Què defineix la interassociació?

A diferència dels models verticals, la interassociació es basa en:

- **Autonomia:** es respecta la identitat i el model de cada entitat que en forma part.
- **Intel·ligència col·lectiva:** les estratègies, campanyes i els recursos es construeixen en comú.
- **Incidència real:** actua com a altaveu per multiplicar la veu del sector.

Per què cal interassociar-se?

Multipliquem capacitat d'incidència i transformació:

- **Fortalesa col·lectiva:** més incidència política, posicionaments compartits i un relat comú davant l'administració.
- **Intercanvi:** compartir bones pràctiques, metodologies, recursos i espais de formació.
- **Suport mutu:** aliances davant reptes comuns, gestió comunitària de conflictes i espais de cures.
- **Sostenibilitat:** facilitar el relleu generacional i reduir la dependència de persones puntuals.

ENTITATS DIVERSES



OBJECTIU COMÚ



CAPACITAT DE TRANSFORMACIÓ



1.2. Models d'interassociació

La interassociació no és un model únic; és una estructura viva que s'adapta a les diferents necessitats i realitats de les entitats A continuació, s'exposen alguns dels criteris que ens poden ajudar a definir models diferents d'interassociació.

- **Territorial**
- **Temàtic**
- **Federatiu**
- **Incidència**
- **Serveis i recursos**
- **Híbrid**

1. TERRITORIAL

Entitats d'un mateix barri, municipi o comarca que s'uneixen per abordar reptes del territori. Es pot impulsar amb diverses finalitats: abordar reptes específics del territori, generar un espai de deliberació compartit, incrementar la incidència i la capacitat negociadora de l'associacionisme juvenil, etc.

EXEMPLES

- Consells locals de joventut
- Coordinadores d'entitats locals

2. TEMÀTIC

Xarxa d'entitats amb un mateix àmbit d'actuació: habitatge, feminisme, salut mental, etc. Es constitueixen amb la voluntat d'avançar en l'assoliment d'objectius relacionats amb l'àmbit temàtic.

EXEMPLES

- Xarxa d'Economia Solidària (XES)
- Confederació sindical de l'habitatge (COSHAC)

3. FEDERATIU

Coordinació formal d'entitats de base que fan la mateixa activitat. A través de la federació, es pot generar informació, coneixements, acompanyament, recursos compartits, etc.

EXEMPLES

- Federacions de l'associacionisme educatiu
- Coordinadora de Col·les Castelleres de Catalunya

1.

4. INCIDÈNCIA

Aliances per al desenvolupament de campanyes o abordar emergències socials. Les entitats juvenils poden sumar-se a aquests moviments, que generalment són més amplis i estan oberts a diversos tipus d'agents socials.

EXEMPLES

- Zeròport
- La Pública
- Xarxes de suport mutu

5. SERVEIS I RECURSOS

Organització per compartir logística, espais, eines o formació.

EXEMPLES

- Ateneus cooperatius
- Bancs de recursos

6. HÍBRID

Combinació flexible de criteris (territorials, temàtics, organitzatius, etc.). En aquests casos, les aliances poden cercar la col·laboració entre entitats d'un àmbit temàtic concret i entitats juvenils per generar vincles intergeneracionals, o la creació d'una xarxa de socis diversos per impulsar projectes que requereixin un enfocament multidisciplinari.

EXEMPLES

- Projectes europeus amb xarxes de 'partners'
- Aliances entre entitats juvenils i culturals, veïnals, etc.
- Espais de cocreació intergeneracional

1.3. Quan els models prenen forma: dues experiències a la pràctica

CORRELENGUA UNIVERSITARI



Barcelona, Cerdanyola del Vallès, Girona, Lleida i Tarragona

Model híbrid

Any de creació: 2024

correllenguaunis@cnjc.cat

IG + TikTok: @correllenguaunis
X (Twitter): @correllenguauni

Entitats universitàries de la UB, UAB, UPC, UdG, UdL i la URV; i el CNJC

Història i orígens

Davant el retrocés de l'ús social del català i l'auge dels discursos contra la normalització lingüística, neix aquest projecte impulsat pel CNJC i amb la implicació directa del teixit associatiu universitari. La iniciativa s'articula com un front comú donar resposta a l'ofensiva anticaltanista, amb l'objectiu clau d'empoderar i dotar de recursos la comunitat estudiantil en la defensa dels seus drets lingüístics. Mitjançant el model del Correllengua, des de 2025 s'organitza anualment una setmana d'acció a les universitats que combina el caràcter lúdic amb

el reivindicatiu: des de l'encesa simbòlica de la Flama i la lectura del manifest fins a xerrades i concerts. Tot plegat, per vèncer l'apatia i consolidar la llengua com un espai compartit de trobada, cohesió i arrelament per a tot el jovent.

Organització interna

Treballem amb un grup territorial a cada universitat, que s'encarrega d'organitzar la seva jornada. I amb un Grup Motor nacional, format per entitats juvenils d'àmbit nacional i obert a totes les persones dels grups territorials, que s'encarrega de fer la coordinació de tots els campus, i debatre i decidir aspectes transversals del projecte (dades, imatge gràfica, comunicació, accions d'incidència, etc.). Fins ara, el CNJC ha desenvolupat una tasca de coordinació tècnica del projecte.

Accions conjuntes

- Correllengua Universitari 2025
- Correllengua Universitari 2026
- Campanya per defensar els drets lingüístics a les universitats amb plataforma per la llengua

Enllaços i recursos



[Correllengua Universitari 2025](#)



[Correllengua Universitari 2026](#)



["El moviment universitari estudiantil engega el primer Correllengua Universitari"](#)



["El segon Correllengua Universitari tanca una setmana d'èxit passant per set universitats catalanes"](#)



["El Correllengua Universitari i Plataforma per la Llengua impulsen una campanya per defensar els drets lingüístics a les universitats"](#)

ÀMBIT EDUCATIVES CNJC



Catalunya

Model temàtic

Any de creació: 1979

equipeducatives@cnjc.cat

Acció Escolta de Catalunya, Centre Marista d'Escoltes, Coordinació Rural de Catalunya, Escoltes Catalans, Esplais Catalans, Federació de Casals i Grups de Joves de Catalunya, Federació Catalana de l'Esplai, Federació de Centres Juvenils Don Bosco de Catalunya, Minyons Escoltes i Guies de Catalunya, Moviment de Centres d'Esplai Cristians Catalans, Moviment Infantil i Juvenil d'Acció Catòlica de Catalunya, Secretariat de Joves La Salle Catalunya

Història i orígens

L'àmbit d'educatives és l'espai de trobada del Consell Nacional de la Joventut de Catalunya (CNJC) que agrupa les entitats d'associacionisme educatiu de base voluntària i comunitària. Aquest espai existeix des de la creació del mateix CNJC i, des d'aleshores, ha esdevingut un punt de confluència i coordinació entre les

diferents federacions del lleure educatiu català.

Al llarg dels anys, l'àmbit ha treballat per compartir realitats, detectar necessitats comunes i construir posicionaments compartits davant dels reptes que afecten el sector. Així mateix, ha impulsat accions d'incidència política conjunta davant dels diferents governs de la Generalitat de Catalunya i, especialment, de la Direcció General de Joventut.

Organització interna

L'àmbit s'organitza a través de reunions periòdiques, que tenen lloc mensualment, i participa activament en els òrgans de decisió del CNJC. Aquests espais permeten compartir realitats, identificar necessitats comunes i definir línies d'acció conjuntes.

A partir d'aquest treball compartit, es desenvolupen projectes comuns, es coordinen estratègies d'incidència política i es vetlla pel bon funcionament i l'enfortiment de les entitats membres.

Accions conjuntes

Les accions més rellevants que l'àmbit ha dut a terme els darrers dos anys són les següents:

- **Manifestació** “Visibilitzem l'associacionisme educatiu: organitzem-nos”, que va portar a l'**acord de govern històric** per protegir els campaments i pel reconeixement de la seva tasca social i educativa.
- Realització de l'estudi “**L'estat del català al cau i a l'esplai**”, estudi sociolingüístic a l'associacionisme

educatiu de base voluntària i comunitària a Catalunya.

- Incidència política i social per aconseguir la **T-lleure**, un títol tarifari que permeti la mobilitat en transport públic de forma gratuïta per caus i esplais d'arreu del país.
- Estudi sobre la **diversitat al cau i a l'esplai**, analitzant els perfils socioeconòmics que participen en les entitats.
- Treballar per fer realitat l'**estratègia del lleure educatiu**, participant en tot el procés de creació d'aquesta.

Enllaços i recursos



Manifestació "Visibilitzem l'associacionisme educatiu: organitzem-nos" (3Cat)



"Manifestació pel reconeixement del lleure educatiu de base voluntària i comunitària" (GNJC)



Acord de Govern



Estudi del català al cau i a l'esplai



T-Lleure



Pinzellades normatives

Diversos models d'interassociació a Catalunya es poden emparar en el **Codi Civil de Catalunya (Llei 4/2008)** i la **Llei 11/2023 de foment de l'associacionisme**.

- **Amb personalitat jurídica:** permet assumir obligacions, contractar i rebre subvencions. Pot ser com a Associació de 2n nivell, Federació o Confederació.
- **Sense personalitat jurídica:** les plataformes d'incidència poden funcionar emparades en el Dret d'Associació (Art. 22 CE), però la responsabilitat recau en les entitats participants.
- **Forma Cooperativa:** ideal per a xarxes de serveis o recursos compartits (Llei 12/2015).

Tràmits i recursos oficials

Per aprofundir en la constitució legal d'una interassociació, consulta aquests enllaços de la Generalitat:



Associacionisme a Catalunya

Informació general, serveis i recursos per a entitats.



Inscripció d'associacions

Tràmit per donar d'alta una nova associació al Registre.



Modificació d'estatuts (Associació)

Com tramitar canvis en la normativa interna de l'entitat.



Òrgans de govern (Federació)

Inscripció de les juntes i òrgans de govern de segon nivell.



Modificació d'estatuts (Federació)

Tràmit específic per a federacions i unions d'entitats.

2. PASSEM A L'ACCIÓ: COM CREAR UNA XARXA

Crear una xarxa interassociativa no és complex si es defineixen amb claredat dos pilars fonamentals:

- **L'objectiu comú:** ha de ser realista i mesurable per poder avaluar l'eficiència de la xarxa.
- **La voluntat de col·laborar:** l'èxit depèn del compromís d'enfortir el teixit associatiu i generar vincles per afrontar reptes que cap entitat pot resoldre sola.

L'objectiu final és passar de la idea a la realitat adaptant-se a cada context i grau de formalització.

2.1. Full de ruta en 7 passos

Per garantir que els objectius, la composició i l'estructura estiguin alineats, es pot seguir aquest procés:

1. IDENTIFICAR LES NECESSITATS

- No es tracta de definir objectius encara, sinó d'**identificar reptes o necessitats** que requereixen treballar en xarxa.
- Identificar quin **model de xarxa** (territorial, temàtica, etc.) **és el més eficient** per abordar aquests reptes.

2. MAPA D'AGENTS DEL TERRITORI O SECTOR

- **Elaborar un mapa** que inclogui entitats juvenils, però també col·lectius informals, equipaments, serveis públics o entitats intergeneracionals.
- Establir un **primer contacte** amb els agents.

3. GENERAR UN ESPAI DE TROBADA

- Organitzar una **primera trobada oberta** amb un ordre del dia conegut i finalitats clares.
- Utilitzar dinàmiques (termòmetre, *world café*, sociograma) per posar **idees en comú** i crear un **ambient de confiança i escolta**.

3.

4. DEFINIR ELS OBJECTIUS DE LA XARXA

- **Determinar conjuntament objectius** que siguin clars, mesurables i consensuats entre tots els agents.
- És fonamental que aquests objectius **responguin a necessitats reals i compartides**.

ESTABLIR I DESENVOLUPAR ACCIONS CONJUNTES

- Dissenyar activitats, campanyes o formacions **establint clarament els resultats esperats i distribuint les tasques** (es poden crear comissions específiques).
- Començar amb **accions petites que generin confiança**, celebrar els avenços i comunicar-los externament.

6.



5.

PLANIFICAR L'ESTRUCTURA

- Triar el model (CLJ, coordinadora, plataforma) que **millor s'adeqüi a la realitat** i dimensionar l'estructura segons la capacitat real d'implicació.
- Repartir **rols i responsabilitats** amb un **sistema de rotació** i relleu planificat.
- Crear **canals de comunicació operatius**: missatgeria, correu, núvol i gestió de contactes (CRM).

7. VALORAR LA FORMALITZACIÓ

- Si la xarxa es consolida, **valorar la constitució legal** (estatuts, acta, òrgans de govern) per facilitar l'accés a recursos, subvencions i reconeixement institucional.



3. KIT DE SUPERVIVÈNCIA: CLAUS PER A UNA XARXA FORTA

La xarxa interassociativa es defineix com una comunitat amb identitat pròpia i no una simple agrupació d'entitats. Per ser sostenible i transformadora, requereix una cultura organitzativa compartida basada en valors comuns i pràctiques que fomentin la confiança i la corresponsabilitat.

A continuació es presenten algunes pautes per a garantir l'enfortiment i la continuïtat de la xarxa interassociativa.

1. GESTIÓ INTERNA I ORGANITZACIÓ

Clau estratègica: implicar totes les parts en la definició de l'estratègia i en la gestió del coneixement. La informació és la base de la continuïtat.

- **Manual de funcionament:** crear un document accessible per a totes les entitats on s'expliqui clarament els objectius i les característiques bàsiques de funcionament de la interassociació.
- **Preparació de reunions:** sessions amb una periodicitat estable i coneguda, amb ordre del dia, acta i seguiment.
- **Eines compartides:** ús del núvol, calendaris i gestió de contactes digitals.
- **Rols clars:** visibilitzar i consensuar els rols de l'organització per clarificar tasques i reduir conflictes.

2. COMUNICACIÓ INTERNA I EXTERNA

Clau estratègica: comunicació comunitària (genera cohesió), estratègica (orientada a fites) i transformadora (comparteix informació rellevant).

- **Comunicació interna:**
 - Definir i respectar els canals interns i els seus usos.
 - Evitar la saturació i abordar usos indeguts dels canals.
 - Fomentar la transparència i compartir la informació d'interès.
- **Comunicació Externa:**
 - Utilitzar-la per generar aliances i visibilitzar valors compartits.
 - Projectar incidència política i social des de la xarxa.

3. GESTIÓ ECONÒMICA I RECURSOS

Clau estratègica: Estimar i planificar els recursos amb realisme per garantir l'assoliment dels objectius.

- **Pressupost compartit:** elaborar un pressupost anual consensuat que compagini adequadament les fonts internes (aportacions de les organitzacions de la xarxa, sistema d'associats, activitats, etc.) i la recerca de fonts externes (públiques o privades).
- **Economia circular associativa:** compartir material, espais i coneixement entre membres. Establir criteris d'ús responsable de recursos.
- **Previsió:** Establir un fons d'imprevistos (entre un 2% i un 7% del pressupost).
- **Eficiència:** Digitalitzar la gestió administrativa

4. ESTRATÈGIA I PRESA DE DECISIONS

Clau estratègica: promoure la participació activa i clarificar qui, on i com es prenen les decisions.

- **Identitat clara:** definir qui som i cap on volem anar de manera compartida.
- **Lectura crítica:** detectar oportunitats, riscos i aliances en l'entorn.
- **Estratègia participada:** implicar totes les entitats en la definició del rumb.
- **Mecanismes clars:** establir espais ordinaris/extraordinaris, selecció de representants i canals de proposta.
- **Dinàmiques de poder:** Analitzar com les normes informals afecten les decisions.
- **Support extern:** Buscar acompanyament o intercanvi amb altres xarxes quan calgui.

5. CURES I GESTIÓ EMOCIONAL

Clau estratègica: prevenir el conflicte des de la corresponsabilitat i el reconeixement de les realitats diverses.

- **Espai de cures:** generar recursos suficients i coneguts per a l'acompanyament.
- **Equilibri:** adaptar la xarxa a les realitats dels membres, mantenint el compromís i la corresponsabilitat amb el projecte.

6. AVALUACIÓ I MILLORA CONTINUADA

Clau estratègica: tenir eines de seguiment per adaptar-se ràpidament a les necessitats canviants.

- **Recull de propostes:** establir canals de recull continuat de propostes de millora.
- **Aprenentatge de l'error:** establir mecanismes de debat i anàlisi dels errors.
- **Eines SMART:** Utilitzar indicadors mesurables i canals periòdics d'avaluació d'objectius.

3.1. El relleu: garantia de continuïtat

Les persones canvien, però la xarxa ha de continuar. Un relleu ben plantejat ha de consolidar el procés natural de renovació i millora.

El repte: per què ens costa?

- **Poca planificació:** traspàs informal que depèn de la bona voluntat de qui marxa.
- **Poder informal:** desigualtat entre veterans i nous que dificulta la integració.
- **Compromís curt:** estada mitjana de 2 a 4 anys, que obliga a relleus freqüents.
- **Homogeneïtat:** relleu basat en cercles socials tancats, sense diversitat de perfils.

Eines per a un relleu de qualitat

Divideix el procés en quatre eixos estructurals:

1. Planificació (Anticipeu-vos!)

- **Calendari fix:** establiu un període de sortida que permeti l'acompanyament real.
- **Ordre del dia:** incorporeu el relleu com a punt fix a les assemblees per detectar baixes i necessitats amb temps.
- **Tres fases:** definiu el camí de la persona nova: **observació** → **acompanyament** → **autonomia**.

2. Traspàs de coneixement (No perdeu la memòria)

- **Caixa d'eines:** utilitzeu carpetes compartides i manuals de funcions per a cada càrrec.
- **Aprenentatge actiu:** fomenteu l'aprenentatge in situ amb suport constant.

3. Mentoria i acompanyament (Guideu les persones)

- **Referents:** assigneu una persona referent o establiu un sistema d'acompanyament (veterà/novell) per compartir dubtes.
- **Espais de veu:** plantegeu moments específics perquè les noves incorporacions expressin la seva perspectiva.

4. Cultura del relleu (Normalitzeu les sortides)

- **Sortida progressiva:** integreu el procés de sortida com una responsabilitat més del càrrec.
- **Noves figures:** establiu el rol de col·laborador/a per mantenir el vincle de qui marxa sense demanar-li un compromís ple.

4. FENT XARXA: MULTIPLICANT RECURSOS I INCIDÈNCIA

Tal com s'ha anat desgranant al llarg d'aquesta guia, la interassociació no és una finalitat en si mateixa, sinó una estratègia per enfortir el teixit associatiu.

A continuació, us expliquem recursos per fer xarxa, facilitar els esforços del dia a dia i maximitzar la incidència.

El Consell Nacional de la Joventut de Catalunya

El Consell Nacional de la Joventut de Catalunya (CNJC), fundat el 1979, és la plataforma de referència que agrupa prop d'un centenar d'entitats juvenils i consells locals de joventut d'arreu del principat. Com a entitat de dret públic amb personalitat jurídica pròpia, actua com la veu unitària del jovent associat, centrant els seus esforços a defensar els drets de la gent jove i exercir d'interlocutor estratègic davant les institucions. La seva activitat combina el foment de la participació democràtica, el suport i la coordinació del teixit associatiu, la generació de coneixement propi i la projecció internacional del moviment juvenil català.

Què ofereix?

- **Incidència política:** Participació en espais on es defineixen línies estratègiques de les polítiques de joventut a Catalunya.
- **Espais de trobada i treball:** el CNJC s'estructura en **àmbits** segons la tipologia d'entitat membre (educa-

tives, sindicals, polítiques, socials i culturals, i Consells Locals de Joventut). Aquestes disposen d'espais de trobada, participació i incidència compartits dins l'entitat.

- **Suport i acompanyament gratuït:** Assessorament tècnic per a la gestió diària d'associacions de base voluntària (tant si comenceu de zero com si teniu dubtes puntuals).
- **Recursos logístics:** Cessió d'espais (sala polivalent) i préstec de material gratuït (equip de so, llum i imatge, infraestructura, etc.).
- **Formació i facilitació:** Equip especialitzat per oferir formacions a mida i suport en processos de grup.
- **Eines pràctiques:** guies, materials i publicacions sobre gestió associativa i drets juvenils.

Més informació:

Consell Nacional de la Joventut de Catalunya

Plaça de Cardona, 1-2 1r (08006), Barcelona

Tel. 681 608 313 | consell@cnjc.cat

www.cnjc.cat | [@CNJCcat](https://www.instagram.com/CNJCcat)

La Llei de Foment de l'Associacionisme

(Llei 11/2023, del 27 de desembre, de foment de l'associacionisme)

Aquesta llei és el resultat d'una reivindicació històrica del teixit associatiu català. Neix per enfortir l'associacionisme, facilitar-ne el creixement i potenciar els seus valors. El teixit juvenil, a través del CNJC, entre d'altres, ha participat activament en la seva elaboració per assegurar que respongui a la realitat de les entitats juvenils.

Quines mesures clau inclou la llei?

- **Combat la burocràcia:** la creació d'una finestra única suposa la creació d'un portal únic de comunicació i de realització de tràmits entre les associacions i l'administració.
- **Centre de Recursos per a l'Associacionisme Juvenil**
Català: la creació d'aquest centre de recursos per les associacions i entitats juvenils catalanes permetrà dotar de les eines necessàries al moviment associatiu juvenil.
- **Mesures de suport i foment de les associacions:** Els municipis han d'impulsar mesures de suport i foment de les associacions, preferentment per mitjà de plans d'acció, amb el suport del Govern.
- **Reconeixement institucional:** el Govern ha de reconèixer la pràctica associativa com a competències professionals.
- **Accés als equipaments i als espais públics:** amb aquesta llei s'estableix un garantiment de cessió o ús d'espais on poder desenvolupar l'activitat associativa juvenil.

Més informació:

- **Portal Jurídic de Catalunya** - LLEI 11/2023, del 27 de desembre, de foment de l'associacionisme
- Què cal saber sobre la Llei de foment de l'associacionisme? - **Xarxanet**
- Aprovada la nova Llei de Foment de l'Associacionisme! - **CRAJ Bcn**

**Mapa d'entitats juvenils actives**

Des del CNJC hem creat un mapa interactiu d'entitats juvenils actives; una eina viva i col·laborativa pensada per oferir una perspectiva global del teixit juvenil de Catalunya. Aquest mapatge recull les entitats de base voluntària, assembleària i liderades per joves (fins a 35 anys) que mantenen la seva activitat arreu del territori com a mínim una vegada a l'any.

L'objectiu és doble: disposar d'una radiografia fidel de l'estat del teixit associatiu juvenil i facilitar que qualsevol persona o col·lectiu pugui localitzar les entitats del seu municipi o entorn més proper per a participar-hi, col·laborar-hi i/o teixir xarxa. En ser un **recurs dinàmic**, les mateixes entitats poden afegir-se o modificar la seva informació mitjançant un formulari per mantenir el mapa el màxim d'actualitzat possible.

El **Cens d'associacions i col·lectius de joves de Barcelona** el trobaràs a:

crajbcn.cat/cens-entitats-juvenils

ENLLAÇ AL MAPA INTERACTIU

**5. BIBLIOGRAFIA I RECURSOS DE CONSULTA**

Aquests materials han servit de base per a la creació d'aquesta guia i són eines clau per al dia a dia de la teva xarxa:

5.1. Gestió estratègica i organitzativa

- Borràs, I. (2013). *8 recomanacions per a millorar el dia a dia de les nostres entitats*. Xarxanet. <https://xarxanet.org/opinio/8-recomanacions-millorar-el-dia-dia-de-les-nostres-entitats>
- Busi, F. (2023). *7 claus de la planificació estratègica en el tercer sector*. Fundació Pere Tarrés. <https://www.peretarres.org/coneixement/bloc/7-claus-planificacio-estrategica-tercer-sector>

- Consell Nacional de la Joventut de Catalunya. (s.d.). *10 tips per sobreviure en el dia a dia de les entitats: Guia pràctica del CNJC per a la gestió quotidiana*. <https://cnjc.cat/storage/app/media/recursos/10%20TIPS%20per%20sobreviure%20en%20el%20dia%20a%20dia%20de%20les%20entitats.pdf>
- Mañé, J. (2025). *Compromís i relleu en les entitats de base voluntària: diagnosi*. Fundació Francesc Ferrer i Guàrdia.

5.2. Marc jurídic i models interassociatius

- Consejo de la Juventud de Castilla y León. (2023). *Guía de asociacionismo juvenil*. Consejo de la Juventud de Castilla y León. <https://www.cjcyl.es/wp-content/uploads/2023/09/Guia-asociac-WEB.pdf>
- Coòpolis, Espai Torre Jussana. (2018). *Guia per a projectes col·lectius que busquen el seu camí*. Coòpolis, Espai Torre Jussana. https://xarxanet.org/sites/default/files/assets/docs/library/2018-12/element_1542360029.pdf
- Generalitat de Catalunya. (2008). *Llei 4/2008, de 24 d'abril, del llibre tercer del Codi civil de Catalunya, relatiu a les persones jurídiques*. Diari Oficial de la Generalitat de Catalunya (DOGC). <https://portaljuridic.gencat.cat/ca/document-del-pjur/?documentId=490798>
- Generalitat de Catalunya. (2023). *Llei 11/2023, de 27 de desembre, de foment de l'associacionisme*. Diari Oficial de la Generalitat de Catalunya (DOGC). <https://portaljuridic.gencat.cat/ca/document-del-pjur/?documentId=975048>

5.3. Acció comunitària i treball en xarxa

- Carmona, M., Fernández, R. D. (2018). *Guia pràctica: cultivant comunitat(s): com conèixer la vida social i comunitària més enllà de l'associacionisme formal*. Ajuntament de Barcelona. https://ajuntament.barcelona.cat/acciocomunitaria/sites/default/files/documents/cultivant_comunitats_0.pdf
- Consell d'associacions de Barcelona. (2025). *Anem més ràpid o anem més lluny? Guia d'autodiagnosi sobre l'acció comunitària de les associacions*. Consell d'associacions de Barcelona. https://ajuntament.barcelona.cat/acciocomunitaria/sites/default/files/guia_accio_comunitaria_associacions.pdf
- Xarxa d'espais comunitaris. (2021). *Xarxa d'espais comunitaris: una mirada a les pràctiques en gestió comunitària*. Espai Torre Jussana. https://ajuntament.barcelona.cat/acciocomunitaria/sites/default/files/guia_xec_una_mirada_a_les_practiques_en_gestio_comunitaria_.pdf

5.4. Comunicació i participació

- Josa, O. (2019). *La comunicació externa: pack pedagògic*. Ajuntament de Barcelona. https://ajuntament.barcelona.cat/acciocomunitaria/sites/default/files/pack_pedagogic_4_comunicacio_externa.pdf
- Peribáñez, A. (2021). *6 consells per a millorar la gestió de reunions i assemblees*. Xarxanet. <https://xarxanet.org/comunitari/noticies/6-consells-millorar-la-gestio-de-reunions-i-assemblees>

FAIR
XOR

NO
BRNO



Consell
Nacional
de la Joventut
de Catalunya